



# PLANTEAMIENTOS FINANCIEROS PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS SOSTENIBLES



*Jokin Perona Lerchundi*  
*07 de Noviembre del 2012*

## 1.- **Objetivo**

2.- Planteamientos financieros

3.- Ejemplos prácticos

4.- Futuro

## 1.- OBJETIVO



### **Pacto de los alcaldes y alcaldesas:**

*“El objetivo concreto es el de disminuir en todo el ámbito municipal más allá de un 20% las emisiones de CO<sub>2</sub> al año 2020 en base a mejorar en un 20% la eficiencia energética y aumentar en un 20% el uso de fuentes de energías renovables en el consumo final de energía.”*

# ÍNDICE

---

1.- Objetivo

**2.- Planteamientos financieros**

3.- Ejemplos prácticos

4.- Futuro

---

## 2.- PLANTEAMIENTOS FINANCIEROS



Todo planteamiento de financiación para proyectos sostenibles requiere la gestión de un **proceso complejo**.

Para el análisis del mismo se toman en consideración diversos aspectos como el destino, rentabilidad, socios / promotores, solvencia de la acreditada, experiencia del equipo directivo...

A título enunciativo las **alternativas** de financiación existentes se podrían agrupar en las siguientes:

- Project Finance
- Directa
- Mixta

## 2.- PLANTEAMIENTOS FINANCIEROS – Project Finance



## 2.- PLANTEAMIENTOS FINANCIEROS – Project Finance



- Adjudicación **contrato de concesión**.
- Constitución **SPE**.
- Elaboración **Plan Económico-Financiero** (PEF) en base a las condiciones del contrato de concesión.
- Búsqueda **inversores** (Fabricantes, operadores, fondos de inversión...).
- Búsqueda **financiación ajena**.
  - Banca Multilateral (BERD, Banco Mundial...)
  - Banca Comercial
  - BEI
  - ICO
  - Otros
- Realización Due Dilligence del PEF (solicitada por las EEFF).
- Negociación contrato de diseño, fabricación, operación y mantenimiento bajo las mismas condiciones de financiación.

## 2.- PLANTEAMIENTOS FINANCIEROS



### Directa

- La propia institución **asume la financiación** como acreditada y acomete el proyecto a su riesgo.

### Mixta

- **Combinación** de las dos anteriores en función de la estructura / nivel de participación de los partícipes del proyecto.

### Aspectos a considerar:

- Dimensión del proyecto.
- Idoneidad de consolidar el endeudamiento en los socios.
- Costes asociados a la estructura.
- Coste financiación.
- Recurso a los socios del proyecto.



# ÍNDICE

---

1.- Objetivo

2.- Planteamientos financieros

**3.- Ejemplos prácticos**

4.- Futuro

---

### 3.- EJEMPLOS PRÁCTICOS



#### Alumbrado y agua

- Objetivo: monitorizar el consumo de electricidad de 8 cuadros de **alumbrado** (Fase I) y la Ikastola de la localidad de Astigarraga. Información en tiempo real a los ciudadanos del consumo medio.
- Inversión / Financiación (aproximadamente):
  - 33% ayuntamiento y socios industriales (Inergetika e Iddei).
  - 66% Kutxa Ekogunea.
- Otras cuestiones:
  - Alrededor de 12.500 € de **ahorro** en el primer ejercicio.
  - Identificación de consumos anómalos.
  - Detección de fallos de funcionamiento de elementos reguladores.
  - Obtención de información relevante para la adopción de medidas.
  - Proyecto acometido en el 2012.

### 3.- EJEMPLOS PRÁCTICOS



#### Fotovoltaico

- Objetivo: Promoción de **60 instalaciones sobre cubierta** de alrededor de 20KW de potencia cada una.
- Modalidad: el propietario alquila su cubierta al promotor, que es quien ejecuta y explota la instalación fotovoltaica.
- Inversión / Financiación:
  - 30% socio promotor.
  - 10% Kutxa Ekogunea.
  - 60% entidades financieras.
- Otras cuestiones:
  - **Proyecto aprobado** por todas las partes en el 2011.
  - No ejecutado por alteración primas a percibir por la acreditada como consecuencia de la modificación del RD 661/2007.

### 3.- EJEMPLOS PRÁCTICOS



#### Infraestructura (Tranvia)

- Objetivo: atender todas las necesidades de transporte de la ciudad, siempre con el máximo respeto al medio ambiente, al paisaje urbano y al patrimonio cultural de la ciudad. **Movilidad sostenible.**
- Inversión / Financiación:
  - 25% socios promotores (25% instituciones y 75% empresas privadas).
  - 75% entidades financieras a través de un sindicato bancario.
- Otras cuestiones:
  - Proyecto ejecutado parcialmente.
  - Financiación a 20 años.
  - Sin recurso a los socios una vez finalizada la fase de construcción.

# ÍNDICE

---

1.- Objetivo

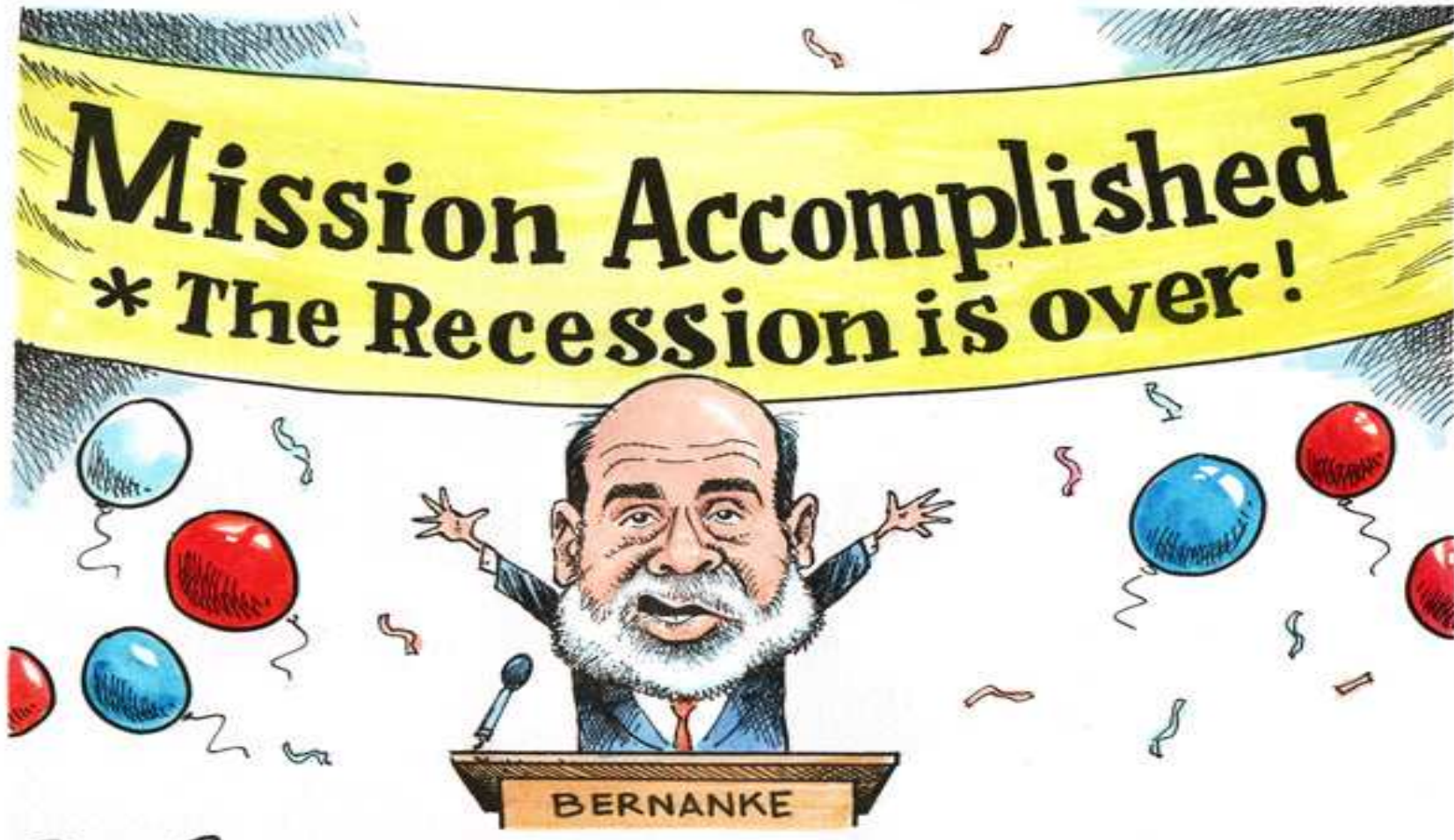
2.- Planteamientos financieros

3.- Ejemplos prácticos

**4.- Futuro**

## 4.- FUTURO







## 4.- FUTURO



### Tendencia:

- Mayores **dificultades** para la estructuración de proyectos a través de project finance.
- Orientación a la **financiación directa** como instrumento de desarrollo de los proyectos.
- Análisis individualizado de la financiación caso por caso.
- Potencial **apoyo parcial** para el desarrollo de determinados proyectos por parte de Ekogunea, en línea con sus 5 ámbitos estratégicos.
- Participación **público – privada** en los proyectos a estructurar.
- Adecuado **dimensionamiento** de los proyectos, y realización de pruebas preliminares.



Eskerrik asko! – Muchas Gracias!  
Thank you!



Jokin Perona Lerchundi  
jperona@kutxabank.es